



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองคลัง องค์การบริหารส่วนตำบลราษฎร์

ที่ สน ๗๒๔๐๒/

วันที่

๒๕๖๘ ๗๙๗

เรื่อง รายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลราษฎร์

ตามที่องค์การบริหารส่วนตำบลราษฎร์ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ประกอบกับระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ นั้น

กองคลัง องค์การบริหารส่วนตำบลราษฎร์ ขอรายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ดังนี้

ตาราง ๑

ตารางแสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

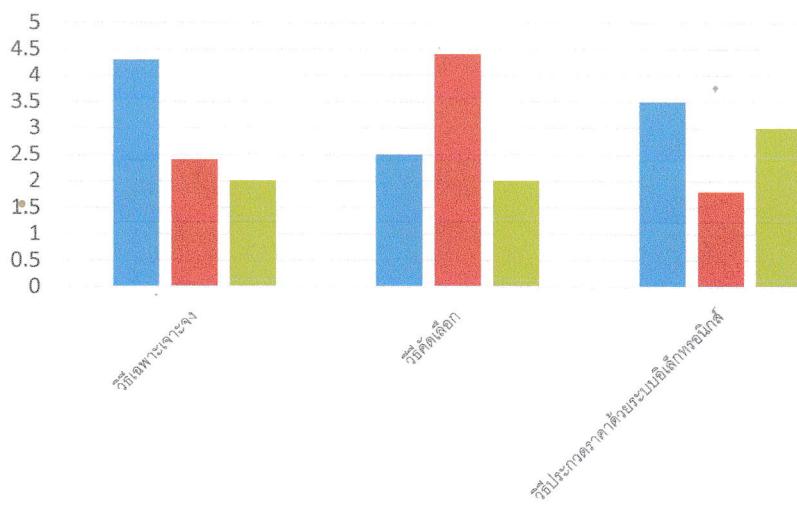
| วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง | จำนวน (เรื่อง) | ร้อยละ |
|---|----------------|--------|
| ๑. วิธีเฉพาะเจาะจง | ๔๕๓ | ๘๘.๕๕ |
| ๒. วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) | ๑ | ๐.๒๒ |
| ๓. วิธีคัดเลือก | ๑ | ๐.๒๒ |
| รวม | ๔๕๓ | ๑๐๐ |

จากตาราง ๑ จะเห็นได้ว่าในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ องค์การบริหารส่วนตำบลราษฎร์ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างรวมทั้งสิ้น ๔๕๓ เรื่อง พ布ว่าวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่สูงสุด คือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๔๕๓ เรื่อง คิดเป็นร้อยละ ๘๘.๕๕ รองลงมาคือ วิธีคัดเลือก จำนวน ๑ เรื่อง คิดเป็นร้อยละ ๐.๒๒ และวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จำนวน ๑ เรื่อง คิดเป็นร้อยละ ๐.๒๒ ของโครงการทั้งหมด

ตาราง ๒
แสดงจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างเป็นรายเดือน

| เดือน | วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง | | | รวม |
|----------------------|-----------------------|-----------|--------------|-----|
| | เฉพาะเจาะจง | e-bidding | วิธีคัดเลือก | |
| เดือนตุลาคม ๒๕๖๔ | ๓๔ | - | - | ๓๔ |
| เดือนพฤษจิกายน ๒๕๖๔ | ๒๖ | - | - | ๒๖ |
| เดือนธันวาคม ๒๕๖๔ | ๒๗ | - | - | ๒๗ |
| เดือนมกราคม ๒๕๖๕ | ๒๐ | - | - | ๒๐ |
| เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ | ๓๕ | - | ๑ | ๓๖ |
| เดือนมีนาคม ๒๕๖๕ | ๔๕ | - | - | ๔๕ |
| เดือนเมษายน ๒๕๖๕ | ๗๔ | - | - | ๗๔ |
| เดือนพฤษภาคม ๒๕๖๕ | ๖๗ | - | - | ๖๗ |
| เดือนมิถุนายน ๒๕๖๕ | ๔๖ | ๑ | - | ๔๗ |
| เดือนกรกฎาคม ๒๕๖๕ | ๔๐ | - | - | ๔๐ |
| เดือนสิงหาคม ๒๕๖๕ | ๔๔ | - | - | ๔๔ |
| เดือนกันยายน ๒๕๖๕ | ๔๑ | - | - | ๔๑ |
| รวม (เรื่อง) | ๔๕๑ | ๒ | ๑ | ๔๕๓ |

ตารางแสดงวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ปี ๒๕๖๕



ตาราง ๓
แสดงร้อยละของจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

| วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง | เงินงบประมาณ (บาท) | ร้อยละ |
|--|----------------------|---------------|
| วิธีเฉพาะเจาะจง | ๒๖,๘๗๗,๑๖๐.๑๙ | ๙๙.๕๕ |
| วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) | ๙๑๔,๐๐๐ | ๐.๒๒ |
| วิธีคัดเลือก | ๓,๔๕๐,๐๐๐ | ๐.๒๓ |
| รวม | ๓๑,๓๓๑,๑๖๐.๑๙ | ๑๐๐.๐๐ |

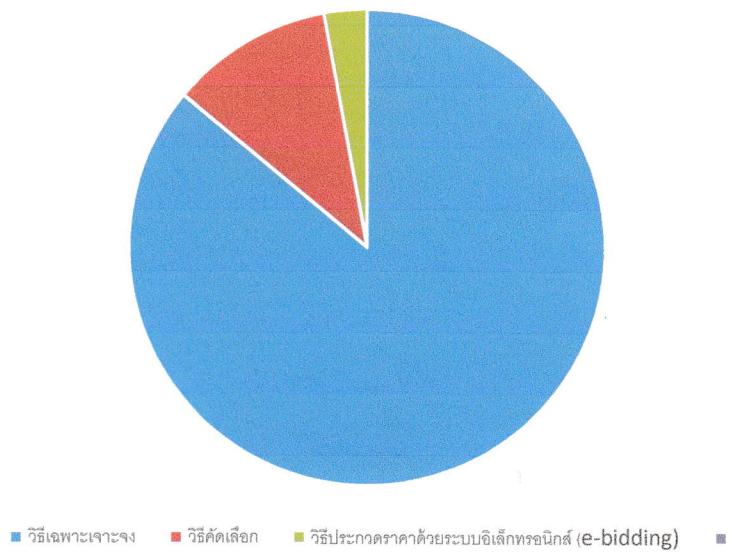
จากตาราง ๓ จะเห็นได้ว่าในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ องค์การบริหารส่วนตำบลราษฎร์มีการใช้งบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้างทั้งสิ้น ๓๑,๓๓๑,๑๖๐.๑๙ บาท (สามล้านสามแสนเจ็ดหมื่นหนึ่งพันหนึ่งร้อยหกสิบบาทแปดสตางค์) พหุว่างบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้างสูงสุด คือ วิธีเฉพาะเจาะจง เป็นเงิน ๒๖,๘๗๗,๑๖๐.๑๙ บาท (ยี่สิบหกล้านแปดแสนหนึ่งหมื่นเจ็ดพันหนึ่งร้อยหกสิบบาทแปดสตางค์) คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๕๕ และงบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้างถัดมาคือ วิธีคัดเลือก เป็นเงิน ๓,๔๕๐,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๐.๒๓ และวิธีสุดท้าย วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) เป็นเงิน ๙๑๔,๐๐๐ บาท (เก้าแสนหนึ่งหมื่นสี่พันบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ ๐.๒๒ โดยมีรายละเอียดการจัดซื้อจัดจ้างจำแนกตามรายเดือนดังนี้

ตาราง ๔
แสดงจำนวนงบประมาณการจัดซื้อจัดจ้างจำแนกเป็นรายเดือน

รายงานสรุปจำนวนงบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

| เดือน | วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง | | | รวม |
|----------------------|-----------------------|----------------|------------------|----------------------|
| | เฉพาะเจาะจง | e - bidding | วิธีคัดเลือก | |
| เดือนตุลาคม ๒๕๖๕ | ๑,๒๐๖,๖๐๗ | - | - | ๑,๒๐๖,๖๐๗ |
| เดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๕ | ๒,๒๖๘,๐๙๕ | - | - | ๒,๒๖๘,๐๙๕ |
| เดือนธันวาคม ๒๕๖๕ | ๓,๐๔๔,๐๕๖ | - | - | ๓,๐๔๔,๐๕๖ |
| เดือนมกราคม ๒๕๖๕ | ๑๗๔,๖๓๕ | - | - | ๑๗๔,๖๓๕ |
| เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ | ๑,๖๗๒,๓๑๑ | - | ๓,๔๕๐,๐๐๐ | ๕,๑๒๒,๓๑๑ |
| เดือนมีนาคม ๒๕๖๕ | ๑,๖๕๐,๕๗๗ | - | - | ๑,๖๕๐,๕๗๗ |
| เดือนเมษายน ๒๕๖๕ | ๔,๘๙๐,๘๙๕ | - | - | ๔,๘๙๐,๘๙๕ |
| เดือนพฤษภาคม ๒๕๖๕ | ๖,๔๓๑,๑๒๐ | - | - | ๖,๔๓๑,๑๒๐ |
| เดือนมิถุนายน ๒๕๖๕ | ๒,๓๑๕,๓๙๕.๖๘ | ๙๑๔,๐๐๐ | - | ๓,๒๒๙,๓๙๕.๖๘ |
| เดือนกรกฎาคม ๒๕๖๕ | ๓๑๓,๑๕๔ | - | - | ๓๑๓,๑๕๔ |
| เดือนสิงหาคม ๒๕๖๕ | ๘๓๓,๒๔๑.๕๐ | - | - | ๘๓๓,๒๔๑.๕๐ |
| เดือนกันยายน ๒๕๖๕ | ๑,๙๘๖,๙๗๓ | - | - | ๑,๙๘๖,๙๗๓ |
| รวม (บาท) | ๒๖,๘๗๗,๑๖๐.๑๙ | ๙๑๔,๐๐๐ | ๓,๔๕๐,๐๐๐ | ๓๑,๓๓๑,๑๖๐.๑๙ |

ตารางงบประมาณการจัดซื้อจัดจ้าง ปี ๒๕๖๔



ปัญหาอุปสรรคในการจัดซื้อจัดจ้าง

| ความเสี่ยงที่มีอยู่ | ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง | ผลกระทบต่อนิเวศงาน | มาตรการ / กิจกรรมควบคุม |
|--|---|---|---|
| ๑. ด้านสภาพแวดล้อมทั่วไปในการจัดการงานด้านพัสดุ | | | |
| ๑. ด้านระเบียบกฎหมาย | มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการปฏิบัติ ตาม พรบ.การจัดซื้อจัดจ้างและ การบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง / หนังสือสั่งการตลอดเวลา | เกิดความเข้าใจที่แตกต่างกัน | ให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบคันหากาด ความเคลื่อนไหวให้ทันการเปลี่ยนแปลง |
| ๒. การขั้นตอนการปฏิบัติงาน | - กำหนดแผน / flow ขั้นตอน การปฏิบัติงาน - ขาดการติดตามงานทำให้ล่าช้า | การดำเนินการไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด | - ทบทวน flow แนวทางการปฏิบัติ และหลักเกณฑ์สำหรับการดำเนินการที่ชัดเจน - กำกับติดตาม รายงาน ความก้าวหน้าของทุกโครงการ |
| ๓. ด้านเจ้าหน้าที่ | มีการเปลี่ยนแปลงเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานใหม่ / เจ้าหน้าที่ใหม่ | - ความรู้ทักษะของผู้ปฏิบัติงานใหม่ - ระยะเวลาการหากคนทดแทนล่าช้า | - จัดอบรมให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานใหม่ - เตรียมการหากคนทดแทนก่อนถึงกำหนด |
| ๒. ปัญหาด้านการจัดทำพัสดุ | | | |
| การกำหนดความต้องการ | การตั้งงบประมาณของหน่วยงาน ของเจ้าของงบประมาณไม่เพียงพอที่จะจัดทำพัสดุในราคามาตรฐานคุณภาพดี | ไม่สามารถดำเนินการจัดทำพัสดุ รายการนั้นๆ ได้ | ให้ตรวจสอบความภายนอก กำไรห้องตลาดปัจจุบันในการตั้งงบประมาณ / กรณีไม่มีมาตรฐานครุภัณฑ์ |
| ๓. ปัญหาด้านการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง | การวางแผนการจัดทำพัสดุ | จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างไม่ครอบคลุมรายการกรณีเร่งด่วน | เนื่องจากหน่วยงานไม่ทราบก่อนล่วงหน้ากรณีเร่งด่วน |
| ๔. ปัญหาด้านการดำเนินการจัดทำพัสดุ | | | |
| ความเสี่ยงที่มีอยู่ | ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง | ผลกระทบต่อนิเวศงาน | มาตรการ / กิจกรรมควบคุม |
| การจัดซื้อจัดจ้างที่เร่งด่วน กระชันชิด | ทำให้เกิดความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดความผิดพลาดในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามกฎหมายใหม่เท็ | อาจเกิดข้อหักหัวที่มาจากการยกเว้น หน่วยงาน เช่น สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน หรือตรวจสอบภายใน กระทรวง เป็นต้น | กำหนดกรอบระยะเวลาการบริหารโครงการจัดซื้อ / จัดจ้างแต่ละประเภทให้ชัดเจน |
| ๕. ปัญหาด้านการควบคุมงาน | | | |
| ๑. ผู้ควบคุมงานไม่เพียงพอ กับปริมาณงานโครงการที่จัดทำพัสดุ | การจัดทำรายงานช่างล่าช้า | - การส่งมอบงานไม่เป็นไปตามรูปแบบ รายการก่อสร้าง - การแก้ไขให้ตรงตามแบบบูรณาภรณ์ ทำให้กรอบระยะเวลาในการก่อสร้าง ล่าช้าออกไปไม่เป็นไปตามข้อกำหนด ในสัญญาจ้าง | ทำความเข้าใจแบบบูรณาภรณ์ ก่อนทำการก่อสร้างให้แก่ผู้รับจ้างแต่งตั้งพนักงานจ้างตามภารกิจเป็นผู้ช่วยผู้ควบคุมงาน เพื่อจะได้ช่วยควบคุม จัดทำเอกสารรายงานผู้บริหารทราบเป็นปัจจุบัน |

แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง / ข้อเสนอแนะ

๑. ด้านระเบียบกฎหมาย เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบผู้เกี่ยวข้องต้องมั่นหาความรู้ข้อมูลข่าวสาร การสั่งการตามหนังสือสั่งการ ระเบียบ ให้ทันกับปัจจุบันเพื่อจะได้ปฏิบัติงานให้ถูกต้อง ลดข้อผิดพลาดมีการระดมสมองในการปฏิบัติงาน การตัดสินใจ

๒. ด้านขั้นตอนการปฏิบัติงาน แจ้งกำหนดแผน / flow ขั้นตอนการปฏิบัติงานหัวหน้างานควบคุม กำกับติดตามงาน เพื่อให้ทันกับความต้องการไม่ให้เกิดความล่าช้า หากเกิดปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานจะได้ดำเนินการแก้ไขได้ตามขั้นตอน

๓. ด้านการกำหนดความต้องการ กรณีจัดซื้อครุภัณฑ์ที่ไม่มีมาตรฐานครุภัณฑ์กำหนดราคากลางไว้ ต้องเป็นไปตามแผนปฏิบัติงานของหน่วยงานและการตั้งงบประมาณจะต้องสำรวจข้อมูลพัสดุ ให้ได้ราคาร่วมกันเชิงค่าขั้นส่งสำหรับ และเป็นไปตามราคาก่อติดตั้งที่ปัจจุบัน มีงบประมาณเพียงพอในการจัดหาพัสดุนั้นได้

๔. มีปัญหาด้านการควบคุมงานก่อสร้าง เนื่องจากแต่ตั้งข้าราชการด้านซ่างเป็นผู้ควบคุมงานซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลมีบุคลากรด้านซ่างไม่เพียงพอ เทืนควรแต่ตั้งผู้ช่วยซ่างพนักงานจ้างภารกิจเป็นซ่างผู้ช่วยผู้ควบคุมงานควบคู่กับซ่างที่เป็นข้าราชการ เพื่อจะได้กระจายการควบคุมงานให้ทันกับสถานะความเป็นจริงในปัจจุบัน และทันเวลาแก้ไขปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในหน้างานสามารถส่งรายงานซ่าง เสนอผู้บริหารทราบทุกสัปดาห์

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและจะได้แจ้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการดำเนินงานการจัดซื้อจัดจ้างต่อไป

(นางคณิตา กาญราช)

เจ้าหน้าที่พัสดุ / หัวหน้าเจ้าหน้าที่พัสดุ

(นายกีรติศักดิ์ ไชยโคตร)
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลราชตุล

() เทืนชอบ
() ไม่เทืนชอบ เพราะ.....

(นายศิริพัฒน์ ศรีหนองฮ่าง)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลราชตุล



รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง^๑
องค์การบริหารส่วนตำบลราษฎร์
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

กลุ่มงานพัสดุ
องค์การบริหารส่วนตำบลราษฎร์

การวิเคราะห์การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ องค์การบริหารส่วนตำบลธาตุ มีการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รวม ๔๕๓ เรื่อง เป็นเงินทั้งสิ้น ๓๑,๑๘๑,๑๖๐.๑๙ บาท (สามสิบเอ็ดล้านหนึ่งแสนแปดหมื่นหนึ่งพันหนึ่งร้อยหกสิบบาทถ้วน) โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. ร้อยละโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ พบว่าองค์การบริหารส่วนตำบลธาตุ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างรวม ๔๕๓ เรื่อง จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ดังนี้

๑.๑ วิธีเฉพาะเจาะจง เป็นจำนวน ๔๕๑ เรื่อง คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๔๒

๑.๒ วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จำนวน ๑ เรื่อง คิดเป็นร้อยละ ๐.๒๒

๑.๓ วิธีคัดเลือก จำนวน ๑ เรื่อง คิดเป็นร้อยละ ๐.๒๒

ทั้งนี้ จะเห็นว่าวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่องค์การบริหารส่วนตำบลธาตุใช้เป็นส่วนใหญ่ คือ วิธีเฉพาะเจาะจง ร้อยละ ๙๙.๔๒ และรองลงมาคือวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ร้อยละ ๐.๒๒ และวิธีคัดเลือก ร้อยละ ๐.๒๒

๒. ร้อยละของงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ พบว่า องค์การบริหารส่วนตำบลธาตุ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างรวม ๔๖๓ เรื่อง เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น ๓๑,๑๘๑,๑๖๐.๑๙ บาท จำแนกงบประมาณตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ดังนี้

๒.๑ วิธีเฉพาะเจาะจง เป็นเงินงบประมาณ ๒๖,๘๗๗,๑๖๐.๑๙ บาท คิดเป็น ๘๖.๐๐

๒.๒ วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ๔๔,๐๐๐ บาท คิดเป็น ๑๙.๕๓

๒.๓ วิธีคัดเลือก ๓,๔๕๐,๐๐๐ คิดเป็น ๑๔.๔๗

ทั้งนี้จะเห็นว่างบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างที่องค์การบริหารส่วนตำบลธาตุ ใช้ในการดำเนินการส่วนใหญ่ คือ วิธีเฉพาะเจาะจง ร้อยละ ๘๖.๐๐ รองลงมาคือ วิธีคัดเลือก ๑๔.๔๗ และวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ร้อยละ ๑๙.๕๓

ปัญหาอุปสรรคในการจัดซื้อจัดจ้าง

| ความเสี่ยงที่มีอยู่ | ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง | ผลกระทบต่อหน่วยงาน | มาตรการ / กิจกรรมควบคุม |
|--|---|---|---|
| ๑. ด้านสภาพแวดล้อมทั่วไปในการจัดการงานด้านพัสดุ | | | |
| ๑. ด้านระเบียบกฎหมาย | มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการปฏิบัติตาม พรบ.การจัดซื้อจัดจ้างและการ บริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง / หนังสือสั่ง การตลอดเวลา | เกิดความเข้าใจที่แตกต่างกัน | ให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบคันหาก ความคลื่อนไหวให้ทันการ เปลี่ยนแปลง |
| ๒. การขั้นตอนการปฏิบัติงาน | - กำหนดแผน / flow ขั้นตอนการ ปฏิบัติงาน - ขาดการติดตามงานทำให้ล่าช้า | การดำเนินการไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่ กำหนด | - ทบทวน flow แนวทางการ ปฏิบัติ และหลักเกณฑ์สำหรับ การดำเนินการที่ชัดเจน - กำกับติดตาม รายงาน ความก้าวหน้าของทุกโครงการ |
| ๓. ด้านเจ้าหน้าที่ | มีการเปลี่ยนแปลงเจ้าหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงานใหม่ / เจ้าหน้าที่ใหม่ | - ความรู้ทักษะของผู้ปฏิบัติงานใหม่ - ระยะเวลาการหากคนทดแทนล่าช้า | - จัดอบรมให้เจ้าหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงานใหม่ - เตรียมการหากคนทดแทนก่อน ย้าย ลาออก |
| ๒. ปัญหาด้านการจัดหาพัสดุ | | | |
| การกำหนดความต้องการ | การตั้งงบประมาณของหน่วยงาน ของเจ้าของงบประมาณไม่เพียง พอที่จะจัดหาพัสดุในราคามาตรฐาน ข้อบัญญัติงบประมาณได้ | ไม่สามารถดำเนินการจัดหาพัสดุรายการ นั้นๆ ได้ | ให้ตรวจสอบราคาร่วมกันว่าใช้ได้ ท้องตลาดปัจจุบันในการตั้งงบประมาณ / กรณีไม่มี มาตรฐานครุภัณฑ์ |
| ๓. ปัญหาด้านการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง | การวางแผนการจัดซื้อจัดจ้างไม่ ครอบคลุมรายการกรณีเร่งด่วน | เนื่องจากหน่วยงานไม่ทราบก่อนล่วงหน้า กรณีเร่งด่วน | มีระบบปรับแผนกลางปีและกรณี เร่งด่วน |
| ๔. ปัญหาด้านการดำเนินการจัดหาพัสดุ | | | |
| การจัดซื้อจัดจ้างที่เร่งด่วน กระชันชิด | ทำให้เกิดความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิด ความผิดพลาดในการดำเนินการ จัดซื้อจัดจ้างตามกฎหมายใหม่ได้ | อาจเกิดข้อหักหัวที่มาจากการยก หน่วยงาน เช่น สำนักงานตรวจสอบเงิน แผ่นดิน หรือตรวจสอบภายในกระทรวง เป็นต้น | กำหนดกรอบระยะเวลาการ บริหารโครงการจัดซื้อ / จัดจ้าง แต่ละประเภทให้ชัดเจน |
| ความเสี่ยงที่มีอยู่ | ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง | ผลกระทบต่อหน่วยงาน | มาตรการ / กิจกรรมควบคุม |
| ๕. ปัญหาด้านการควบคุมงาน | | | |
| ๑. ผู้ควบคุมงานไม่เพียงพอ กับ ปริมาณงานโครงการที่จัดหาพัสดุ | การจัดทำรายงานซ่างล่าช้า | - การส่งมอบงานไม่เป็นไปตามรูปแบบ รายการก่อสร้าง - การแก้ไขให้ตรงตามแบบรูปประยุกต์ทำ ให้กรอบระยะเวลาในการก่อสร้างล่าช้า ออกไปไม่เป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา จ้าง | ทำความเข้าใจแบบรูปประยุกต์ ก่อนทำการก่อสร้างให้แก่ผู้รับ จ้างแต่งตั้งพนักงานจ้างตาม ภารกิจเป็นผู้ช่วยผู้ควบคุมงาน เพื่อจะได้ช่วยควบคุม จัดทำ เอกสารรายงานผู้บริหาร ทราบเป็นปัจจุบัน |

แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง / ข้อเสนอแนะ

๑. ด้านระเบียบกฎหมาย เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบผู้เกี่ยวข้องต้องหมั่นหาความรู้ข้อมูลข่าวสาร การสั่งการตามหนังสือสั่งการ ระเบียบ ให้ทันกับปัจจุบันเพื่อจะได้ปฏิบัติงานให้ถูกต้อง ลดข้อผิดพลาดมีการระดมสมองในการปฏิบัติงาน การตัดสินใจ

๒. ด้านขั้นตอนการปฏิบัติงาน แจ้งกำหนดแผน / flow ขั้นตอนการปฏิบัติงานหัวหน้างานควบคุม กำกับติดตาม งาน เพื่อให้ทันกับความต้องการไม่ให้เกิดความล่าช้า หากเกิดปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานจะได้ดำเนินการแก้ไขได้ตาม ขั้นตอน

๓. ด้านการกำหนดความต้องการ กรณีจัดซื้อครุภัณฑ์ที่ไม่มีมาตรฐานครุภัณฑ์กำหนดราคากลางไว้ ต้องเป็นไปตาม แผนปฏิบัติงานของหน่วยงานและการตั้งงบประมาณจะต้องสำรวจข้อมูลพัสดุ ให้ได้ราคารวมภาษี ค่าขนส่ง กำไร และ เป็นไปตามราคาห้องตลาดปัจจุบัน มีงบประมาณเพียงพอในการจัดทำพัสดุนั้นได้

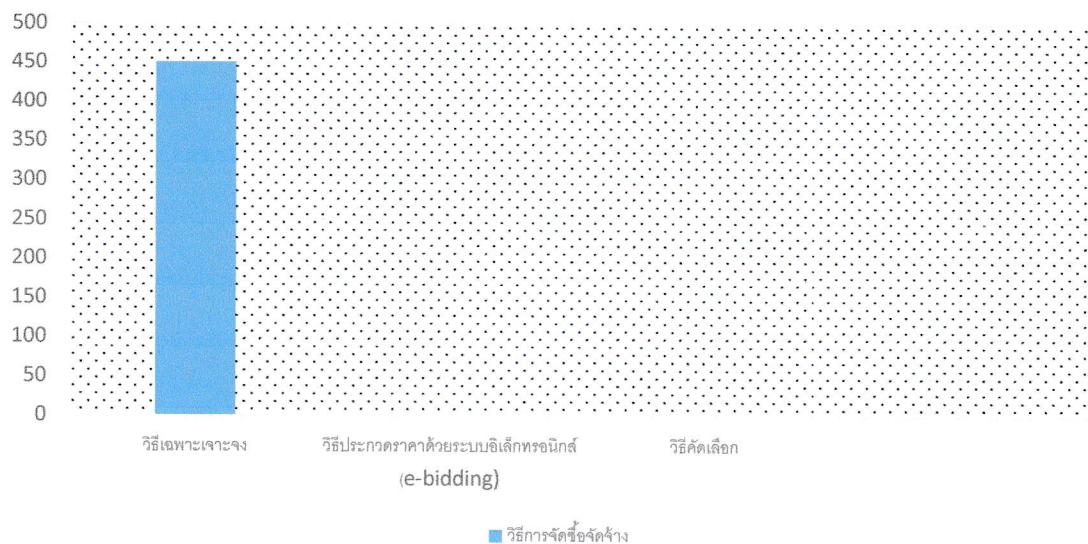
๔. มีปัญหาด้านการควบคุมงานก่อสร้าง เนื่องจากแต่ตั้งข้าราชการด้านช่างเป็นผู้ควบคุมงานซึ่งองค์กรบริหาร ส่วนตำบลมีบุคลากรด้านช่างไม่เพียงพอ เห็นควรแต่งตั้งผู้ช่วยช่างพนักงานจ้างภารกิจเป็นช่างผู้ช่วยผู้ควบคุมงานควบคู่ กับช่างที่เป็นข้าราชการ เพื่อจะได้กระจายการควบคุมงานให้ทันกับสถานะความเป็นจริงในปัจจุบัน และทันเวลาแก้ไข ปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในหน้างานสามารถส่งรายงานช่าง เสนอผู้บริหารทราบทุกสัปดาห์

รายงานสรุปจำนวนโครงการที่จัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

| เดือน | วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง | | | รวม |
|----------------------|-----------------------|-----------|--------------|-----|
| | เฉพาะเจาะจง | e-bidding | วิธีคัดเลือก | |
| เดือนตุลาคม ๒๕๖๔ | ๓๔ | - | - | ๓๔ |
| เดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๔ | ๒๖ | - | - | ๒๖ |
| เดือนธันวาคม ๒๕๖๔ | ๒๗ | - | - | ๒๗ |
| เดือนมกราคม ๒๕๖๕ | ๒๐ | - | - | ๒๐ |
| เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ | ๓๕ | - | ๑ | ๓๖ |
| เดือนมีนาคม ๒๕๖๕ | ๔๕ | - | - | ๔๕ |
| เดือนเมษายน ๒๕๖๕ | ๗๔ | - | - | ๗๔ |
| เดือนพฤษภาคม ๒๕๖๕ | ๖๗ | - | - | ๖๗ |
| เดือนมิถุนายน ๒๕๖๕ | ๔๖ | ๑ | - | ๔๗ |
| เดือนกรกฎาคม ๒๕๖๕ | ๔๐ | - | - | ๔๐ |
| เดือนสิงหาคม ๒๕๖๕ | ๕๔ | - | - | ๕๔ |
| เดือนกันยายน ๒๕๖๕ | ๕๒ | - | - | ๕๒ |
| รวม (เรื่อง) | ๔๕๑ | ๒ | ๑ | ๔๕๓ |

จากตาราง จะเห็นได้ว่าในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ องค์การบริหารส่วนตำบลธาตุได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น ๔๕๓ เรื่อง พบร่วมวิธีการจัดซื้อจัดจ้างสูงที่สุดคือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๔๕๑ เรื่องรองลงมาคือวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จำนวน ๑ เรื่อง และวิธีคัดเลือก จำนวน ๑ เรื่อง

ตารางแสดงวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง



จากการแสดงจำนวนโครงการในการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างได้ดังนี้

๑. วิธีเฉพาะเจาะจง เป็นจำนวน ๔๕๑ เรื่อง คิดเป็นร้อยละ ๘๗.๒๒
๒. วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จำนวน ๑๓ เรื่อง คิดเป็นร้อยละ ๑.๗๘

รายงานสรุปจำนวนงบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

| เดือน | วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง | | | รวม |
|--------------------------|-----------------------|-------------|--------------|---------------|
| | เฉพาะเจาะจง | e - bidding | วิธีคัดเลือก | |
| เดือนตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๔ | ๑,๒๐๖,๖๐๗ | - | - | ๑,๒๐๖,๖๐๗ |
| เดือนพฤษจิกายน พ.ศ.๒๕๖๔ | ๒,๒๖๔,๐๙๕ | - | - | ๒,๒๖๔,๐๙๕ |
| เดือนธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๔ | ๓,๐๘๔,๐๕๖ | - | - | ๓,๐๘๔,๐๕๖ |
| เดือนมกราคม พ.ศ.๒๕๖๕ | ๗๗๔,๖๓๕ | - | - | ๗๗๔,๖๓๕ |
| เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ.๒๕๖๕ | ๑,๖๗๒,๓๑๑ | - | ๓,๔๕๐,๐๐๐ | ๕,๑๒๒,๓๑๑ |
| เดือนมีนาคม พ.ศ.๒๕๖๕ | ๑,๖๕๐,๕๗๗ | - | - | ๑,๖๕๐,๕๗๗ |
| เดือนเมษายน พ.ศ.๒๕๖๕ | ๔,๘๙๐,๘๙๕ | - | - | ๔,๘๙๐,๘๙๕ |
| เดือนพฤษภาคม พ.ศ.๒๕๖๕ | ๖,๔๓๑,๑๒๐ | - | - | ๖,๔๓๑,๑๒๐ |
| เดือนมิถุนายน พ.ศ.๒๕๖๕ | ๒,๓๑๕,๓๘๕.๖๘ | ๘๑๔,๐๐๐ | - | ๓,๒๒๙,๓๘๕.๖๘ |
| เดือนกรกฎาคม พ.ศ.๒๕๖๕ | ๓๑๓,๒๕๔ | - | - | ๓๑๓,๒๕๔ |
| เดือนสิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๕ | ๔๓๓,๒๔๑.๕๐ | - | - | ๔๓๓,๒๔๑.๕๐ |
| เดือนกันยายน พ.ศ.๒๕๖๕ | ๑,๙๘๖,๘๗๓ | - | - | ๑,๙๘๖,๘๗๓ |
| รวม (บาท) | ๒๖,๘๗๑,๑๖๐.๑๙ | ๘๑๔,๐๐๐ | ๓,๔๕๐,๐๐๐ | ๓๑,๑๘๑,๑๖๐.๑๙ |

จากตารางจะเห็นได้ว่าในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ องค์การบริหารส่วนตำบลธาตุมีการใช้งบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้างทั้งสิ้น ๓๑,๑๘๑,๑๖๐.๑๙บาท พบทว่างบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้างสูงสุด คือ วิธีเฉพาะเจาะจง เป็นเงิน ๒๖,๘๗๑,๑๖๐.๑๙ บาท คิดเป็นร้อยละ ๘๖.๐๐ รองลงมาคือ วิธีคัดเลือก เป็นเงิน ๓,๔๕๐,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๑.๐๖ และวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) เป็นเงิน ๘๑๔,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๒.๘๓

ตารางแสดงงบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้างแต่ละวิธี ปีงบประมาณ

๒๕๖๕



จากราฟแสดงร้อยละของจำนวนงบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ได้ดังนี้

๑. วิธีเฉพาะเจาะจง เป็นเงินงบประมาณ ๙๖,๘๓๗,๑๖๐.๑๘ บาท คิดเป็นร้อยละ ๘๖.๐๐
๒. วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) เป็นเงิน ๙๑๔,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๒.๙๓
๓. วิธีคัดเลือก เป็นเงิน ๓,๔๕๐,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๑.๐๖