**บทที่ ๕**

**การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์**

**๕.๑ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล**

กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล สอดคล้องกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เมื่อดำเนินการเสร็จแล้วรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

การติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา เป็นการติดตามและประเมินผลความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว และ เป็นประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้โดยใช้แบบรายงาน ๓ แบบ ตามรูปแบบที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกำหนดเป็นแนวทางไว้ คือ

**แบบที่ ๑ การช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

แบบช่วยกำกับจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นว่าดำเนินการครบถ้วนทุกขั้นตอนมากน้อยเพียงใด อย่างไร

**แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรายไตรมาส เป็นเครื่องมือหนึ่งที่สามารถนำไปใช้ในการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนด

**แบบที่ ๓ แบบประเมินผลแผนพัฒนาใช้แบบรายงาน ๓ แบบ คือ**

**แบบที่ ๓/๑** แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ เป็นเครื่องมือในการประเมินผลการดำเนินงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนด

**แบบที่ ๓/๒** แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กร

ปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวมเพื่อใช้ในการประเมินผลความพึงพอใจของประชาชน ผู้ที่เกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

**แบบที่ ๓/๓** แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กร

ปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละยุทธศาสตร์ เพื่อใช้ในการประเมินผลความพึงพอใจของประชาชน ผู้ที่เกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละยุทธศาสตร์และแบบแนวทางการพิจารณาคุณภาพแผนยุทธศาสตร์และแผนแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย

**๕.๒ ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล**

ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีการในการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา ควรมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

65

๑. ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล อันได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมินผล

ผู้รับผิดชอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นนั้น ๆ

๒. เครื่องมือ อันได้แก่ เครื่องมือ อุปกรณ์ หรือสิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามประเมินผลเพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดขึ้นซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวอาจเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นสำคัญในการนำมาหาค่าผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา อาจเป็นแบบสอบถาม แบบสัมภาษณ์ แบบทดสอบ แบบวัดความรู้ แบบบันทึกข้อมูล แบบวัดความรู้ แบบบันทึกการสังเกต แบบตรวจสอบ บันทึกรายการ เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ หรือการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่นนั้นๆ

๓. กรรมวิธี อันได้แก่ วิธีการที่จะดำเนินการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสาร ที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่างๆ เช่น ถนน แม่น้ำ ลำคลอง ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้างต่าง ๆ กลุ่มผลประโยชน์ต่าง ๆ เพื่อตรวจดูว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นเช่นไร เป็นต้น ซึ่งการกำหนดวิธีการเช่นนี้ต้องมีการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (Data analysis) ด้วย

66

**ตารางที่ ๑ การกำหนดห้วงเวลาในการติดตามและประเมินผลโครงการ**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ระบบติดตาม** | | | **ระบบประเมินผล** | | |
| **ผู้ประเมิน** | **รายงาน** | **ระยะเวลา** | **ผู้ประเมิน** | **รายงาน** | **ระยะเวลา** |
| องค์การบริหารส่วนตำบลธาตุ | ๑. ใช้แบบรายงานที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล รายไตรมาส  ๒. ส่งรายงานให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน  พัฒนา | ทุกๆ  ๓ เดือน | องค์การบริหารส่วนตำบลธาตุ | ๑. ใช้แบบรายงานที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบล  ๒. ส่งรายงานให้คณะกรรม-  การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา | เมื่อ อบต.ประกาศใช้แผน |
| ๑.ใช้แบบรายงานที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์  ๒.ใช้แบบรายงานที่ ๓/๒ แบบประเมินความพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในภาพรวม  ๓.ใช้แบบรายงานที่ ๓/๓ แบบประเมินความพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล ในแต่ละยุทธศาสตร์  ๔.ส่งรายงานให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น | ทุกๆ ๑ ปี  (ภายในเดือนธันวาคม) |
| คณะติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น | ๑. ตรวจสอบรายงาน  ๒. วิเคราะห์รายงานตามแบบ  ๓.รายงานผลให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบ | ๑๕ วันนับตั้งแต่รับรายงาน | คณะติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น | ๑. ตรวจสอบรายงาน  ๒. วิเคราะห์รายงานตามแบบ  ๓. เสนอผู้บริหารท้องถิ่นทราบ | ๑๕ วันนับตั้งแต่รับรายงาน |
| ผู้บริหารท้องถิ่น | ๑. เสนอสภาเพื่อทราบ  ๒. ประกาศให้ประชาชนทราบ | ๑.ภายในเดือนธันวาคม  ๒.ประกาศไม่น้อยกว่า ๓๐ วัน |

67

**๕.๓ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล**

องค์การบริหารส่วนตำบลธาตุ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดังนี้

1. **แบบรายงาน ๓ แบบ ตามรูปแบบที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกำหนด**

**เป็นแนวทางไว้ คือ**

**แบบที่ ๑ การช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

แบบช่วยกำกับจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นว่าดำเนินการครบถ้วนทุกขั้นตอนมากน้อยเพียงใด อย่างไร

**แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรายไตรมาส เป็นเครื่องมือหนึ่งที่สามารถนำไปใช้ในการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนด

**แบบที่ ๓ แบบประเมินผลแผนพัฒนาใช้แบบรายงาน ๓ แบบ คือ**

**แบบที่ ๓/๑** แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ เป็นเครื่อง

มือในการประเมินผลการดำเนินงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนด

**แบบที่ ๓/๒** แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กร

ปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวมเพื่อใช้ในการประเมินผลความพึงพอใจของประชาชน ผู้ที่เกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

**แบบที่ ๓/๓** แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กร

ปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละยุทธศาสตร์ เพื่อใช้ในการประเมินผลความพึงพอใจของประชาชน ผู้ที่เกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละยุทธศาสตร์และแบบแนวทางการพิจารณาคุณภาพแผนยุทธศาสตร์และแผนแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย โดยแต่ละแบบมีรายละเอียดดังนี้

68

**แบบที่ ๑ แบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

**คำชี้แจง** : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ...........................................................................................................

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ประเด็นการประเมิน** | **มีการ**  **ดำเนินงาน** | **ไม่มีการ**  **ดำเนินงาน** |
| **ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น** |  |  |
| ๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น |  |  |
| ๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น |  |  |
| ๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ |  |  |
| ๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น |  |  |
| ๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น |  |  |
| ๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา |  |  |
| **ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น** |  |  |
| ๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล |  |  |
| ๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน |  |  |
| ๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (swot) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น |  |  |
| ๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น |  |  |
| ๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด |  |  |
| ๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน |  |  |
| ๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น |  |  |
| ๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา |  |  |
| ๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด |  |  |
| ๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา |  |  |
| ๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์ |  |  |
| ๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ |  |  |

**การวัด และการนำเสนอผล**

* ความถี่ในการวัด : หลังจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำแผนเสร็จและประกาศใช้อย่างเป็นทางการ
* เกณฑ์การพิจารณา : พิจารณาจาก มี / ไม่มี การดำเนินการนั้น

69

**แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรายไตรมาส (๓ เดือน)**

**คำชี้แจง** : แบบที่ 2 เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนา 3 ปี โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตรมและรายงานผลการดำเนินงานทุก ๆ 3 เดือน เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือนตุลาคม-ธันวาคม หรือไตรมาสที่ 1

**ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป**

1. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น…………………………………………………………………………………………

2. รายงานผลการดำเนินงานไตรมาสที่

( ) ไตรมาสที่ 1 (ตุลาคม – ธันวาคม) ( ) ไตรมาสที่ 2 (มกราคม – มีนาคม)

( ) ไตรมาสที่ 3 (เมษายน – มิถุนายน) ( ) ไตรมาสที่ 4 (กรกฎาคม – กันยายน)

**ส่วนที่ 2 ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา 3 ปี**

3. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนา 3 ปี

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **ปีที่ 1**  . | | **ปีที่ 2** . | | **ปีที่ 3** . | | **รวม** | |
| **จำนวนโครง**  **การ** | **งบ**  **ประมาณ** | **จำนวนโครง**  **การ** | **งบ**  **ประมาณ** | **จำนวนโครง**  **การ** | **งบ**  **ประมาณ** | **จำนวนโครง**  **การ** | **งบ**  **ประมาณ** |
| 1. |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2. |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ฯลฯ.... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| รวม |  |  |  |  |  |  |  |  |

**เกณฑ์การพิจารณา :** พิจารณาว่าแผนยุทธศาสตร์นั้นๆ มีการกระจายของโครงการและงบประมาณในแต่ละยุทธศาสตร์อย่างไร กระจุกตัวของโครงการและงบประมาณอยู่เฉพาะยุทธศาสตร์ใดยุทธศาสตร์หนึ่งหรือไม่ อปท. ให้ความสำคัญกับยุทธศาสตร์ใด

4. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **ปีที่ 1……** | | **ปีที่ 2……** | | **ปีที่ 3…..** | | **รวม** | |
| **จำนวนโครง**  **การ** | **งบ**  **ประมาณ** | **จำนวนโครง**  **การ** | **งบ**  **ประมาณ** | **จำนวนโครง**  **การ** | **งบ**  **ประมาณ** | **จำนวนโครง**  **การ** | **งบ**  **ประมาณ** |
| 1. |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2. |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ฯลฯ.... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| รวม |  |  |  |  |  |  |  |  |

**เกณฑ์การพิจารณา:**พิจารณาว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีโครงการและงบประมาณที่สอดคล้อง

กับยุทธศาสตร์ของจังหวัดมากน้อยเพียงใด ถ้ามีโครงการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดมาก ก็แสดงให้เห็นว่า แผนยุทธศาสตร์นั้น เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่ดี

70

5. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาปี ………….…..

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **จำนวนโครงการ**  **ที่เสร็จ** | | **จำนวนโครงการทีอยู่ระหว่างการดำเนินการ** | | **จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ** | | **จำนวนโครงการที่มีการยกเลิก** | | **จำนวนโครงการที่มีการเพิ่มเติม** | | **จำนวน**  **โครงการทั้งหมด** | |
| จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ |
| 1. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ฯลฯ.... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **รวม** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**เกณฑ์การพิจารณา :** 1. ทำการเปรียบเทียบกับข้อมูลในแบบรายงานในไตรมาสก่อนหน้านี้ว่ามีโครงการที่เสร็จเพิ่มขึ้น

มากน้อยเพียงใด เพื่อแสดงให้เห็นถึงความก้าวหน้าในการดำเนินโครงการตามแผนฯ

2. หากมีร้อยละของโครงการที่ดำเนินงานเสร็จแล้วมากเท่าใด ก็จะแสดงให้เห็นว่าองค์กร

ปกครองส่วนท้องถิ่นมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

6. การเบิกจ่ายงบประมาณ...........................

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **งบปกติ** | | **เงินสะสม** | | **รวม** | |
| **จำนวนเงิน** | **ร้อยละ** | **จำนวนเงิน** | **ร้อยละ** | **จำนวนเงิน** | **ร้อยละ** |
| 1 |  |  |  |  |  |  |
| 2. |  |  |  |  |  |  |
| 3. |  |  |  |  |  |  |
| **รวม** |  |  |  |  |  |  |

**เกณฑ์การพิจารณา :** นำเข้าข้อมูลที่ได้มาเปรียบเทียบกับงบประมาณที่ได้ระบุไว้ในแผน เพื่อเป็นข้อมูลที่แสดงให้เห็นถึงสถานการณ์ทางด้านการเงินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการดำเนินงานตามแผนนั้น

**ส่วนที่ 3 ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ**

6. โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี .............................

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **โครงการ** | **ผลการดำเนินงาน** | | | **งบประมาณ** | |
| **ดำเนินการ**  **เสร็จแล้ว** | **อยู่ในระหว่างดำเนินการ** | **ยังไม่ได้ดำเนินการ** | **งบประมาณที่ได้รับ** | **งบประมาณที่เบิกจ่ายไป** |
| 1. |  |  |  |  |  |
| 2. |  |  |  |  |  |
| ฯลฯ.... |  |  |  |  |  |
| **รวม** |  |  |  |  |  |

**เกณฑ์การพิจารณา :** พิจารณาว่าสถานการณ์ในการดำเนินงานของโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุตนเฉพาะกิจนั้นเป็นอย่างไร

**ส่วนที่ 4 ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน**

........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

71

**แบบที่ 3/1 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์**

**คำชี้แจง** : แบบที่ 3/1 เป็นแบบประเมินตนเอง โดยวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้

**ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป**

1. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....................................................................................................
2. วัน/เดือน/ปีที่รายงาน...................................................................................................................

**ส่วนที่ 2 ยุทธศาสตร์ และโครงการตามแผนพัฒนาปี.....................**

1. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **จำนวนโครงการ** | |
| **จำนวนโครงการ**  **ที่ปรากฏอยู่ในแผน** | **จำนวนโครงการ**  **ที่ได้ปฏิบัติ** |
| 1. |  |  |
| 2. |  |  |
| 3. |  |  |
| ฯลฯ........... |  |  |
| **รวม** |  |  |

**เกณฑ์การพิจารณา :** หากจำนวนโครงการที่กำหนดไว้ในแผนกับโครงการที่ปฏิบัติจริงมีความสอดคล้องกัน แสดงว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามแผนฯ ที่กำหนด และหากมีโครงการที่ปฏิบัติจริงน้อยกว่าที่กำหนดไว้ในแผนฯ แสดงว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นยังไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนฯที่กำหนด

72

**แบบที่ 3/2 แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

**ในภาพรวม**

**คำชี้แจง** : แบบที่ 3/2 เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ต่อการดำเนินงานของอปท. ในภาพรวม

**ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป**

1. เพศ ( ) ชาย**.........**คน ( ) หญิง ...........คน

2. อายุ ( ) ต่ำกว่า 20 ปี …. คน ( ) 20 - 30 ปี………. คน

( ) 31 - 41 ปี........ คน ( ) 41 - 50 ปี............คน ( ) 51 - 60 ปี.........คน ( ) มากกว่า 60 ปี…..….คน

3. การศึกษา ( ) ประถมศึกษา........คน ( ) มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า........คน

( ) อนุปริญญาหรือเทียบเท่า.........คน ( ) ปริญญาตรี..........คน ( ) สูงกว่าปริญญาตรี.......คน ( ) อื่นๆ........คน

4. อาชีพหลัก ( ) รับราชการ.........คน ( ) เอกชน/รัฐวิสาหกิจ.......คน

( ) ค้าขายธุรกิจส่วนตัว……..คน ( ) รับจ้าง.........คน

( ) นักเรียน/นักศึกษา..........คน ( ) เกษตรกร……….… คน ( ) อื่นๆ (ระบุ) ......... คน

**ส่วนที่ 2 ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของ อปท.**

1. ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของ อปท. ในภาพรวมมากน้อยเพียงใด

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ประเด็น | พอใจมาก  (คน) | พอใจ  (คน) | ไม่พอใจ  (คน) |
| 1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม |  |  |  |
| 2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม |  |  |  |
| 3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม |  |  |  |
| 4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ประชาชนทราบ |  |  |  |
| 5) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม |  |  |  |
| 6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด |  |  |  |
| 7) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น |  |  |  |
| 8) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน |  |  |  |
| 9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ /กิจกรรม |  |  |  |
| **ภาพรวม** |  |  |  |

**เกณฑ์การพิจารณา :** ผู้ตอบแบบประเมินในแต่ละระดับความพึงพอใจมีจำนวนเท่าใด

73

**แบบที่ 3/3 แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

**ในแต่ละยุทธศาสตร์**

**ส่วนยุทธศาสตร์ 1 การพัฒนาด้าน.........................................(ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาในแต่ละด้านที่กำหนดไว้)**

**ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป**

1. เพศ ( ) ชาย**....**คน ( ) หญิง ......คน

2. อายุ ( ) ต่ำกว่า 20 ปี ….. คน ( ) 20 - 30 ปี…….คน

( ) 31 - 41 ปี.......คน ( ) 41 - 50 ปี...........คน

( ) 51 - 60 ปี.........คน ( ) มากกว่า 60 ปี.......คน

3. การศึกษา ( ) ประถมศึกษา.......คน ( ) มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า........คน

( ) อนุปริญญาหรือเทียบเท่า........คน ( ) ปริญญาตรี..........คน

( ) สูงกว่าปริญญาตรี.......คน ( ) อื่นๆ........คน

4. อาชีพหลัก ( ) รับราชการ.........คน ( ) เอกชน/รัฐวิสาหกิจ.......คน

( ) ค้าขายธุรกิจส่วนตัว……..คน ( ) รับจ้าง.........คน

( ) นักเรียน/นักศึกษา..........คน ( ) เกษตรกร…… คน

( ) อื่นๆ (ระบุ) .........คน

**ส่วน 2 ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานอปท**..................................................................................

หากให้ท่านประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานอปท.................................... ในการ

พัฒนาด้าน.........................(ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาในแต่ละด้านที่กำหนดไว้) โดยให้คะแนนเต็ม 10 คะแนน ท่านให้คะแนนอปท.เท่าใด ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง (คิดเป็นร้อยละ)

|  |  |
| --- | --- |
| ประเด็น | คะแนน  (10 คะแนน) |
| 1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ /กิจกรรม |  |
| 2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ /กิจกรรม |  |
| 3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ /กิจกรรม |  |
| 4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ /กิจกรรมให้ประชาชนทราบ |  |
| 5) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ /กิจกรรม |  |
| 6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด |  |
| 7) ผลการดำเนินโครงการ /กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น |  |
| 8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ /กิจกรรม |  |
| **ภาพรวม** |  |

**เกณฑ์การพิจารณา :** เป็นค่าคะแนน 0 - 10 ในแต่ละประเด็นการประเมิน

**1. ผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์**

**เกณฑ์การพิจารณา :** หากค่าคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจเท่ากับ 0 หรือใกล้ 0 แสดงว่าผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของ อปท. ไม่ประสบความสำเร็จ หากค่าคะแนนความพึงพอใจเท่ากับ 5 แสดงว่าผลการดำเนินงานในยุทธศาสตร์นั้นๆ ประสบความสำเร็จปานกลาง และหากค่าคะแนนเท่ากับ 10 หรือใกล้เคียง แสดงว่าผลดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของ อปท. ในยุทธศาสตร์นั้นๆ ประสบผลสำเร็จมากที่สุด

74

**การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดที่เลือก** | **หน่วย** | **ผลการดำเนินงาน** | | |
| **ก่อนดำเนินการ (จำนวน)** | **หลังดำเนินการ(จำนวน)** | **+เพิ่ม /**  **-ลด** |
| 1. จำนวนถนนที่ก่อสร้าง.........(ตัวอย่าง) | เส้น |  |  |  |
| 2. ประชาชนสัญจรสะดวก รวดเร็วขึ้น......(ตัวอย่าง) | ร้อยละ |  |  |  |
| 3. ฯลฯ........... |  |  |  |  |

**2. การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก**

**เกณฑ์การพิจารณา :** เปรียบเทียบกับข้อมูลในปีก่อนหน้านี้ โดย (1) กรณี อปท.เลือกตัวชี้วัดที่เมื่อหน่วยที่วัดเพิ่มแสดงว่าชุมชนมีการเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดี เช่น รายได้ครัวเรือนที่มีไฟฟ้าใช้ เกณฑ์การพิจารณาจะพิจารณาว่า หลังดำเนินการตามแผนฯ นั้นๆ แล้วหน่วยที่ทำการวัดเพิ่มขึ้นหรือไม่ ถ้าเพิ่มแสดงว่าอปท.สามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนด แต่หากว่าหน่วยวัดเท่าเดิม หรือลดลง แสดงว่า อปท.ไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนหรือใกล้เคียง แสดงว่าผลดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของ อปท. ในยุทธศาสตร์นั้นๆ ประสบผลสำเร็จมากที่สุด

1. **แบบแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์สำหรับ**

**แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์**

|  |  |
| --- | --- |
| **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน** |
| 1. ข้อมูลสภาพทั่วไปขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | 10 |
| 2. การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ | 25 |
| 3. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย | 65 |
| 3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | (10) |
| 3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด | (10) |
| 3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด | (10) |
| 3.4 วิสัยทัศน์ | (5) |
| 3.5 พันธกิจ | (5) |
| 3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นพันธกิจ | (5) |
| 3.7 ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ (ตัวชี้วัดรวม) | (5) |
| 3.8 จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต (แนวทางการพัฒนา) | (5) |
| 3.9 ตัวชี้วัดและแนวทางการพัฒนา (ตัวชี้วัดรวม) | (5) |
| 3.10 ผลผลิต / โครงการ |  |
| **รวม** | **100** |

75

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ประเด็นการพิจารณา** | **รายละเอียดหลักเกณฑ์** | **คะแนนเต็ม** | **คะแนนที่ได้** |
| 1. ข้อมูลสภาพทั่วไป  ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นข้อมูลสภาพทั่วไปขององค์กร  ปกครองส่วนท้องถิ่น | ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้  (1) ข้อมูลทั่วไป เป็นข้อมูลเกี่ยวกับที่ตั้ง อาณาเขต เขต  การปกครองประชากร การศึกษา สาธารณสุข ความ  ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ทรัพยากรธรรมชาติ กลุ่ม  องค์กรประชาสังคม กลุ่มธุรกิจท้องถิ่น เป็นต้น หรือข้อ  มูลอื่น ๆ ที่จำเป็นสำหรับการพัฒนาท้องถิ่น | 10  (2) |  |
| (2) ข้อมูลเกี่ยวกับศักยภาพของท้องถิ่น เป็นข้อมูลโครง  สร้างและกระบวนการบริหารงานบุคคลงบประมาณ และเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ โครงสร้างผู้บริหารและ  สมาชิกสภาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นต้น | (2) |  |
| (3) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ขององค์กรปก  ครองส่วนท้องถิ่น ความมุ่งมั่นอันแน่นแน่ในการวางแผน  พัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครอง  ส่วนท้องถิ่น | (2) |  |
| (4) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผน  พัฒนาท้องถิ่น หรือการใช้ข้อมูล จปฐ. | (2) |  |
| (5) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และ  การดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวน  การร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับ  ประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรึกษาหารือแลกเปลี่ยนเรียนรู้  เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้า  ที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | (2) |  |
| 2. การวิเคราะห์สภาว  การณ์และศักยภาพ | ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้  (1) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอด  คล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์  กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ของ  ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนโยบายของ  ผู้บริหารท้องถิ่น | 25  3 |  |
| (2) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะ  และการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิด  ขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น | 2 |  |
| (3) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา  สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีตประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้อง  ถิ่น เป็นต้น | 4 |  |

76

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ประเด็นการพิจารณา** | **รายละเอียดหลักเกณฑ์** | **คะแนนเต็ม** | **คะแนนที่ได้** |
| 2. การวิเคราะห์สภาว  การณ์และศักยภาพ  (ต่อ) | (4) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัว  เรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การ  พัฒนาอาชีพและกลุ่มต่าง ๆ สภาพทางเศรษฐกิจและ  ความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น | 4 |  |
| (5) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อมพื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การ  ประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา | 4 |  |
| (6) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการ  พัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของ  ท้องถิ่นด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงาน ได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ  T-Threat (อุปสรรค) | 4 |  |
| (7) สรุปประเด็นปัญหาและความต้องการของประชาชน  เชิงพื้นที่ มีการนำเสนอปัญหา ค้นหาสาเหตุของปัญหา  หรือสมมติฐานของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือ  วิธีการแก้ไขปัญหา การกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อแก้ไข  ปัญหา | 4 |  |
| 3. ยุทธศาสตร์  3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น  3.2 ยุทธศาสตร์ของ  องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด  3.3 ยุทธศาสตร์  จังหวัด  3.4 วิสัยทัศน์ | ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้  ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สอดคล้อง  กับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประ  เด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอด  คล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | 65  10 |  |
| ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์  จังหวัด | 10 |  |
| ยุทธศาสตร์จังหวัด สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจ  และสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน  นโยบาย / ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล | 10 |  |
| วิสัยทัศน์ มีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครอง  ส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรจุถึงอนาคตอย่างชัด  เจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะ  เฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | 5 |  |

77

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ประเด็นการพิจารณา** | **รายละเอียดหลักเกณฑ์** | **คะแนนเต็ม** | **คะแนนที่ได้** |
| 3.5 พันธกิจ  3.6 เป้าประสงค์ของ  แต่ละประเด็นพันธกิจ  3.7 ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ (ตัวชี้วัด  รวม)  3.8 จุดมุ่งหมายเพื่อ  การพัฒนาในอนาคต  (แนวทางการพัฒนา)  3.9 ตัวชี้วัดและแนว  ทางการพัฒนา  3.10 ผลผลิต/โครง  การ | พันธกิจ แสดงถึงภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้า  ที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุ  วิสัยทัศน์ แสดงให้เห็นถึงความชัดเจนของภารกิจ | 5 |  |
| เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นพันธกิจ มีความสอด  คล้องและสนับสนุนต่อพันธกิจที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่ง  หนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน | 5 |  |
| ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ (ตัวชี้วัดรวม) สิ่งที่วัดได้ทั้งใน  เชิงปริมาณและคุณภาพของเป้าประสงค์โดยรวม เป็นตัว  กำหนดว่าผลสัมฤทธิ์จะเกิดขึ้นโดยรวมในการพัฒนาท้อง  ถิ่น | 5 |  |
| จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต (แนวทางการพัฒนา) กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแนว  ทางการพัฒนาที่เกิดจากเป้าประสงค์ พันธกิจ ยุทธ  ศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาสามปี | 5 |  |
| ตัวชี้วัดและแนวทางการพัฒนา สิ่งที่วัดได้ทั้งในเชิง  ปริมาณและคุณภาพของแนวทางการพัฒนา เป็นตัว  กำหนดว่าผลสัมฤทธิ์จะเกิดขึ้นโดยรวมในการพัฒนาท้อง  ถิ่น ซึ่งจะนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นใน  แผนพัฒนาสามปี | 5 |  |
| ผลผลิต/โครงการ เป็นผลผลิตที่เป็นชุดหรือเป็นโครงการ  ที่เป็นชุด กลุ่มหรืออันหนึ่งอันเดียวกัน ลักษณะเดียวกัน  เป็นต้น เพื่อนำไปสู่การจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น  ในแผนพัฒนาสามปี | 5 |  |
|  | **รวมคะแนน** | **100** |  |